

Oplæg til ejerstrategi 2024 for Motas I/S

Modtagestation for farligt affald

Indhold

Baggrund og formål.....	1
Ejerkommunernes ambitioner for Motas.....	2
Dialog og samarbejde.....	3
Løbende koordinering mellem Motas og ejerkommuner.....	3
Selskabsledelse.....	3
Strategiperiode og opfølgning.....	4
Bilag 1: Ydelser som MOTAS udfører for interessentkommunerne d.d.....	5

Baggrund og formål.

Motas I/S er i dag et fælleskommunalt § 60 selskab med følgende interessentkommuner: Fredericia, Faaborg-Midtfyn, Hedensted, Horsens, Kerteminde, Kolding, Langeland, Middelfart, Nordfyns, Nyborg, Svendborg, Ærø, Aabenraa. Motas har til formål, at drive og vedligeholde en fælleskommunal modtage- og omlastestation for farligt affald.

Motas sikrer, at interessentkommuner og virksomheder i interessentkommunerne, kan få afhentet farligt affald forsvarligt og, at dette behandles miljømæssigt korrekt.

For at udføre dette, vejleder Motas om sortering, pakning, emballering og transport af farligt affald, og herunder specielt farligt affald som er farligt gods i henhold til reglerne i ADR, samt afhenter dette og transporter det til behandling.

Yderligere afholder Motas lovpligtige kurser i (sikker) håndtering af farligt gods, for bl.a. medarbejdere på genbrugspladserne, samt fungerer som lovpligtig sikkerhedsrådgiver vedrørende håndtering og transport af farligt gods, begge dele er krav i ADR.

Ejerstrategien sammenfatter ejerkommunernes forventninger til selskabet og, sikrer sammenhængen til de kommunale visioner samt strategier. Ejerstrategien og Motas's vedtægter fra 2024, definerer herefter handlerummet for Motas aktiviteter.

Motas forventes at blive omdannet til et aktieselskab i løbet af 2024, og i den forbindelse udarbejdes der nye vedtægter for selskabet.

Opgaver som Motas i dag udfører for de enkelte interessentkommuner fremgår af bilag 1.

Ejerkommunernes ambitioner for Motas

Siden selskabets begyndelse har formålet med Motas været, gennem fælles enhed, at sikre kompetencer, sikker og miljørigtig håndtering, samt god økonomisk løsning med sikker håndtering af farligt affald. Dertil vil Motas bidrage med faglige kompetencer til brug for kommunernes arbejde med minimering af affald samt udarbejdelse af affaldsplaner.

Motas har fokus på social ansvarlighed i dagligdagen, bl.a. via en mangfoldig arbejdsstyrke og understøttelse af folk med nedsat arbejdsevne.

Desuden tager Motas et aktivt samfundsansvar ved at modvirke social dumping og ulige konkurrencevilkår.

Yderligere tilstræber Motas at understøtte de af interessentkommunerne vedtagne sociale klausuler, i form af arbejds- og uddannelsesklausuler, indføres i alle tjenesteydelses-, bygge- og anlægskontrakter, hvor det er relevant og proportionalt med opgaven.

Motas sikrer at:

- Interessentkommunernes farlige affald afhentes og behandles sikkert og miljømæssigt korrekt samt bæredygtigt.
- Alle virksomheder i interessentkommunerne kan få afhentet ikke genanvendeligt farligt affald, til økonomisk fornuftige betingelser.
- Interessentkommunerne har lagerkapacitet til rådighed, som med kort varsel kan modtage mindre mængder farligt affald indtil endelig behandling kan arrangeres.
- Interessentkommunerne og virksomheder har direkte adgang til affaldsdata på detailniveau via Motas's kundeportal
- Der opretholdes flere "eksperter" inden for området farligt affald, via håndtering af en større mængde affald og, en fornuftig faglig kompetence omkring håndtering af farligt affald og ikke mindst den del af dette, der er farligt gods som defineret i ADR regelsættet.
- Interessentkommuner undgår hver især at skulle afsætte ressourcer, herunder afløser ressourcer, til administration af olie og benzinudskiller og klinisk risiko ordninger samt opretholdelse af tilstrækkelig ekspertise, gennemførelse af licitationer etc.
- Der gennemføres undervisning af og sikkerhedsrådgivning for genbrugspladser, hvilket kræves i.h.t. transportlovgivningen (ADR) samt tilbyder alle relevante ordninger.
- Der gennemføres en uvildig kontrol og tømning af OBU'ere og tilhørende sandfang.
- Der arrangeres erfaringsudveksling vedrørende farligt affald.

Dialog og samarbejde

Ejerkommunerne ønsker et aktivt ejerskab med stor transparens og åbenhed i samarbejdet imellem Motas og ejerkommunerne, både politisk og med fagområderne for derved at opnå et godt og konstruktivt samarbejde mellem selskabets bestyrelse, selskabets ledelse og kommunerne.

Motas's ledelse og ejerkommunerne forudsættes løbende at informere hinanden åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part, for eksempel forhold af væsentlig økonomisk, politisk eller miljømæssig betydning.

Motas opsøger derfor også struktureret samarbejde med ejerkommunerne og relevante samarbejdspartnere indenfor affaldshåndtering og bæredygtighed, og står i øvrigt til rådighed for forskning og offentlighed. Motas stiller sig ligeledes til rådighed for dialog med ejerkommunernes kommunalbestyrelser.

Løbende koordinering mellem Motas og ejerkommuner

For at understøtte det overordnede princip om løbende og gensidig information, fremsender Motas bestyrelsesdagsorden til ejerkommunerne. Bestyrelsens referater eftersendes til de rette forvaltninger efter bestyrelsens møder og årsrapporter fremsendes efter afslutningen af regnskabsåret.

Repræsentantskabet er det politiske bindeled til ejerkommunernes kommunalbestyrelser.

Derudover vil Motas løbende afholde møder med en brugergruppe bestående af medarbejdere fra de enkelte interessentkommuners affalds forvaltning for at sikre gensidig forventningsafstemning mellem Motas' prioriteringer og kommunerne,

Selskabsledelse

Ejerkommunerne udpeger MOTAS' repræsentantskab, som vælger en bestyrelse efter kommunalvalget i henhold til selskabets vedtægter.

Repræsentantskab /generalforsamling og sammensætningen skal afspejle ejerskabets sammensætning således, at ejerkommunerne bevarer kontrollen med selskabet.

For at sikre dette, skal som minimum 2/3 af bestyrelsen repræsentere ejerkommunerne i tilfælde af omdannelse fra I/S til A/S.

Vedtægterne er grundlaget for selskabets ledelse.

Selskabet og dets repræsentantskab og bestyrelse skal agere som en synlig, åben og ansvarlig virksomhed i forhold til sine omgivelser.

Selskabet arbejder med at sikre aktivernes værdi gennem systematisk drift, vedligehold og udvikling.

Selskabet og dets bestyrelse har jf. vedtægterne særligt fokus på:

- beslutning om at varetage opgaver vedrørende sikker og miljørigtig håndtering af farligt affald
- beslutning om indtræden i samarbejde med andre selskaber og organisationer,
- beslutning om at etablere eller deltage i privatretlige organiseringsformer,
- ændring af selskabets vedtægter,

- beslutning om interessentskabets evt. opløsning, som skal godkendes i ejerkommunernes kommunalbestyrelser.

Strategiperiode og opfølgning

Ejerstrategien evalueres én gang i hver byrådsperiode og det afklares, om der er behov for opdateringer. Såfremt det vurderes at ejerstrategien skal opdateres, gennemføres dette i samarbejde med ejerkommunerne samt Motas bestyrelse. Den opdaterede ejerstrategi godkendes i såvel selskabets bestyrelse og repræsentantskab som i ejerkommunerne.

Bilag 1: Ydelser som MOTAS udfører for interessentkommunerne d.d.

Opgaver	Fredericia	Faaborg-Midtfyn	Hedensted	Horsens	Kerteminde	Kolding	Langeland	Middelfart	Nordfyns	Nyborg	Svendborg	Ærø	Aabenraa
Vejledning om sortering, pakning og emballering af farligt affald	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Afhentning og transport af farligt til behandling	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Administration af OBU ordning	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Udførelse af klinisk risikorodning	x	x		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Indsamling af røde kasser hos borgerne									x				
Tømning og vask af røde kasser	x		x					x	x				
Afholdelse af lovpligtige ADR kurser for medarbejdere på genbrugspladser	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Afholdelse af lovpligtige ADR kurser for chauffører på vogne for Røde kasser	x							x			x		
Sikkerhedsrådgivning					x		x	x	x		x	x	
Udfører Lille/landbrugsordning		x			x		x	x	x	x	x	x	
Assistance ved sortering af farligt på genbrugsplads						x							